

КЗВО ЛОР «Львівська медична академія ім. Андрея Крупинського»

ПРОТОКОЛ № 10

**засідання кафедри внутрішньої медицини та управління
охороною здоров'я**

м. Львів

26.03.2026

Голова засідання - к. держ.упр.(доктор філософії) Неділько Р.В.

Секретар засідання - Білобrivка В.Ю.

Присутні: Неділько Р.В. - к.держ.упр., Безкоровайна У.Ю. – к.держ.упр., Дуб Н.Є. - к.держ.упр., Білобrivка В.Ю., Бялий А.О., Жубрид М.Т., Костерева Н.В., Кузьменко О.В., Тверда І.В., Андрейко О.І., Костів З.П., Янків С.В., Гуменчук І.О., Симканич Н.Д., Фітьо Н.Р., Музика О.І.

Відсутні: Юристовська Н. Я.- к.держ.упр., Яремчук О.В. - к.держ.упр., Бялий А.О.,

Порядок денний:

1. Попередній захист кваліфікаційних магістерських робіт магістрів групи ІІ МС-31.
2. Різне.

1. Слухали:

Магістрантку групи ІІ МС 31 Галас Уляну-Ольгу Олегівну, яка представила магістерське дослідження на тему «Менеджмент медсестринської діяльності при застосуванні репродуктивних технологій» (науковий керівник к.держ.упр., доц. Н.Є.Дуб).

Актуальність: ДРТ / ЕКЗ – це багатоетапний маршрут з високою частотою контактів із клінікою. Результат залежить не лише від клінічних рішень, а й від організації всього шляху пацієнтки. Медсестра є найчастішою точкою контакту: інструкції, координація, безпека, підтримка. Потрібні відтворювані стандарти, які забезпечують стабільну якість допомоги.

Новизна: обґрунтовано необхідність удосконалення менеджменту медсестринської діяльності при застосуванні репродуктивних технологій як чинника психологічного комфорту пацієнток та ефективності лікування; на основі емпіричних результатів описано ключові дефіцити практики (відсутність алгоритмів, дефіцит комунікаційної підготовки, нестача емпатійної взаємодії); обґрунтовано та запропоновано мінімальний стандарт медсестринського супроводу як управлінський інструмент забезпечення стабільної якості; розроблено підхід до оцінювання якості через процесні КРІ, які перебувають у зоні управлінського впливу медсестринського менеджменту; визначено напрями практичної адаптації міжнародних підходів (компетентнісні рамки, прозорість

інформування та стандартизація психосоціального супроводу).

Кількість публікацій: 5

Кваліфікаційна магістерська робота відповідає вимогам щодо змісту та оформлення, написана з дотриманням затвердженого плану, містить матеріали конкретного дослідження теми, обґрунтовані висновки та пропозиції

Ухвалили:

Допустити кваліфікаційну магістерську роботу до захисту на засіданні ДЕК.

Слухали:

Магістрантку групи ІІ МС 31 Параньку Надію Володимирівну, яка представила магістерське дослідження на тему «Формування управлінських компетентностей у фахівців медсестринства в сучасній системі охорони здоров'я» (науковий керівник к.держ.упр., доц. Н.Є.Дуб).

Актуальність: Система охорони здоров'я працює в умовах цифровізації, кадрових викликів і підвищення вимог до якості та безпеки допомоги. Професійна роль медичної сестри трансформується: від виконавця клінічних призначень – до координатора, комунікатора і учасника управлінських рішень. Потреба в управлінських компетентностях зростає швидше, ніж змінюються підходи до професійної підготовки

Новизна: уточнено сутність та структуру управлінських компетентностей фахівців медсестринства як інтегрованого поєднання когнітивного, організаційно-діяльнісного, комунікативного, особистісно-мотиваційного та ціннісно-етичного компонентів в умовах сучасної системи охорони здоров'я;

- систематизовано сучасні наукові підходи та міжнародні практики формування управлінських компетентностей у фахівців медсестринства з виокремленням найбільш перспективних для адаптації в українському контексті напрямів, зокрема практико-орієнтованого навчання, наставництва, розвитку лідерства та симуляційних технологій;

- виокремлено та узагальнено організаційно-кадрові, освітні, соціально-психологічні та нормативно-правові умови, які визначають ефективність формування управлінських компетентностей у фахівців медсестринства;

- виявлено за результатами емпіричного дослідження особливості сформованості управлінських компетентностей у фахівців медсестринства, зокрема переважний розвиток комунікативно-організаційних компетентностей порівняно зі стратегічно-управлінськими;

- встановлено найбільш значущі бар'єри формування управлінських компетентностей, серед яких перевантаження роботою, недостатня мотивація, обмежене залучення до управлінських рішень та дефіцит освітніх можливостей, а також визначено провідні чинники їх розвитку – підтримку адміністрації,

спеціалізоване навчання, наставництво та сприятливий психологічний клімат;

- доведено зв'язок між рівнем сформованості управлінських компетентностей, участю у спеціалізованому навчанні, професійним стажем, посадою та частотою виконання управлінських функцій;

- обґрунтовано практичні рекомендації щодо вдосконалення професійної підготовки та професійного розвитку фахівців медсестринства, спрямовані на посилення управлінської складової освітніх програм, розвиток тренінгових і симуляційних форм навчання, наставництва та розширення участі медичних сестер в організаційно-управлінських процесах закладів охорони здоров'я.

Кількість публікацій: 5

Кваліфікаційна магістерська робота відповідає вимогам щодо змісту та оформлення, написана з дотриманням затвердженого плану, містить матеріали конкретного дослідження теми, обґрунтовані висновки та пропозиції. , але потребує внесення коректив у презентаційну доповідь – шрифт, кегель тощо.

Ухвалили:

Допустити кваліфікаційну магістерську роботу до захисту на засіданні ДЕК.

Слухали:

Магістрантку групи ІІ МС 31 Лучку Вікторію Василівну, яка представила магістерське дослідження на тему «Удосконалення менеджменту та лідерства у роботі сестри/брата медичних в сучасній системі охорони здоров'я» (науковий керівник к.держ.упр., доц. Р.В.Неділько).

Актуальність: Сучасне медсестринство потребує переосмислення традиційних моделей керівництва в умовах цифровізації, пандемічних загроз, кадрового дефіциту та зростаючих очікувань пацієнтів.

Новизна: Розробка та впровадження «Моделі формування лідерських та інноваційних компетенцій»

Кількість публікацій: 5

Кваліфікаційна магістерська робота відповідає вимогам щодо змісту та оформлення, написана з дотриманням затвердженого плану, містить матеріали конкретного дослідження теми, обґрунтовані висновки та пропозиції.

Ухвалили:

Допустити кваліфікаційну магістерську роботу до захисту на засіданні ДЕК після внесених коректив.

Слухали:

Магістрантку групи ІІ МС 31 Зозулю Анжеліку Романівну, яка представила магістерське дослідження на тему «Вивчення медсестринського менеджменту при інфекційному контролі та інфекційній безпеці закладів охорони здоров'я» (науковий керівник к.держ.упр., доц. Р.В.Неділько).

Актуальність: Сучасна система охорони здоров'я зіштовхується з

наростаючими інфекційними ризиками. Пандемія COVID-19 виявила системні прогалини в забезпеченні інфекційної безпеки медичних закладів та посилила потребу в науково обґрунтованому управлінні.

Новизна: Розроблено науково обґрунтовану адаптовану модель менеджменту медсестринської діяльності з урахуванням вимог ІРС та інфекційної безпеки.

Кількість публікацій: 5 і 2 доповіді на конференціях

Кваліфікаційна магістерська робота відповідає вимогам щодо змісту та оформлення, написана з дотриманням затвердженого плану, містить матеріали конкретного дослідження теми, обґрунтовані висновки та пропозиції.

Ухвалили:

Допустити кваліфікаційну магістерську роботу до захисту на засіданні ДЕК після внесених коректив.

Слухали:

Магістранта групи II МС 31 Дзюбу Ростислава Єгоровича, який представив магістерське дослідження на тему «Аналіз менеджменту якості надання освітніх послуг в закладах освіти медсестринського спрямування» (науковий керівник к.держ.упр., доц. У.Ю.Безкоровайна).

Актуальність: Управління якістю освіти в закладах вищої медсестринської освіти є ключовим для підготовки висококваліфікованих фахівців. Для цього необхідно: інтенсифікувати освітній процес через чітку організацію та баланс між фундаментальними і фаховими дисциплінами; забезпечити ефективне управління (планування, моніторинг, оцінювання); адаптувати зміст програм до потреб майбутніх спеціалістів; підвищувати кваліфікацію викладачів; поєднувати теорію з практикою на клінічних базах; модернізувати навчальну інфраструктуру; дотримуватися законодавчих вимог і сучасних стандартів освіти.

Новизна: Наукова новизна здійснено комплексне дослідження механізмів менеджменту якості освітніх послуг саме у сфері медсестринської освіти з урахуванням національних та міжнародних стандартів. Обґрунтовано авторську модель організації медсестринської освіти, орієнтована на якість «МОМОЯ» управління якістю освітнього процесу для підготовки сестер/братів медичних, яка інтегрує підходи TQM, SWOT-аналізу та залучення стейкхолдерів.

Кількість публікацій: 4

Кваліфікаційна магістерська робота відповідає вимогам щодо змісту та оформлення, написана з дотриманням затвердженого плану, містить матеріали конкретного дослідження теми, обґрунтовані висновки та пропозиції.

Ухвалили:

Допустити кваліфікаційну магістерську роботу до захисту на засіданні ДЕК.

Слухали:

Магістрантку групи ІІ МС 31 Бубес Софію Ігорівну, яка представила магістерське дослідження на тему «Моніторинг якості запровадження використання електронного документообігу сестри/брата медичних первинної ланки» (науковий керівник к.держ.упр. О.В. Яремчук).

Актуальність: Актуальність визначається потребою удосконалення професійної діяльності медсестринського персоналу шляхом впровадження ефективних підходів до електронного документообігу, розвитку цифрових компетентностей та усунення існуючих бар'єрів.

Новизна: Комплексний аналіз ролі медсестринського персоналу загальної практики - сімейної медицини в системі електронного документообігу: Визначення ключових проблем цифровізації медсестринської практики. Обґрунтування шляхів їх подолання через розвиток цифрових компетентностей. Розробка алгоритму впровадження електронного документообігу. Інтеграція результатів емпіричного дослідження серед 120 респондентів у практичні рекомендації.

Кількість публікацій: 4

Кваліфікаційна магістерська робота відповідає вимогам щодо змісту та оформлення, написана з дотриманням затвердженого плану, містить матеріали конкретного дослідження теми, обґрунтовані висновки та пропозиції.

Ухвалили:

Допустити кваліфікаційну магістерську роботу до захисту на засіданні ДЕК.

Слухали:

Магістрантку групи ІІ МС 31 Дубан Софію Ігорівну, яка представила магістерське дослідження на тему «Роль сестри/брата медичних терапевтичних стаціонарів у підвищенні комплаєнтності лікувально-діагностичного процесу» (науковий керівник к.держ.упр. О.В. Яремчук).

Новизна: Виявлення ключових детермінант комплаєнтності та визначення професійних стратегій.

Кількість публікацій: 4

Кваліфікаційна магістерська робота відповідає вимогам щодо змісту та оформлення, написана з дотриманням затвердженого плану, містить матеріали конкретного дослідження теми, обґрунтовані висновки та пропозиції.

Ухвалили:

Допустити кваліфікаційну магістерську роботу до захисту на засіданні ДЕК.

Слухали:

Магістрантку групи ІІ МС 31 Бобко (Беген) Уляну Іванівну, яка представила магістерське дослідження на тему «Дослідження менеджменту якості інклюзивної медичної освіти в Україні на сучасному етапі» (науковий керівник к.держ.упр., доц. Безкоровайна У.Ю.).

Актуальність: Актуальність дослідження - зумовлена необхідністю інтеграції інклюзивних практик у медичну освіту України відповідно до європейських стандартів. Робота спрямована на вдосконалення менеджменту якості навчання, що дозволить підготувати фахівців до роботи в мультидисциплінарних командах та забезпечити гуманістичний підхід у сучасній охороні здоров'я.

Новизна: розробка адаптованої моделі менеджменту якості інклюзивної медичної освіти

Кількість публікацій: 4

Кваліфікаційна магістерська робота відповідає вимогам щодо змісту та оформлення, написана з дотриманням затвердженого плану, містить матеріали конкретного дослідження теми, обґрунтовані висновки та пропозиції.

Ухвалили:

Допустити кваліфікаційну магістерську роботу до захисту на засіданні ДЕК.

2. Різне

Слухали:

Жубрид М.Т., яка представила екзаменаційні білети екзаменаційні білети семестрової атестації здобувачів фахової передвищої освіти з освітнього компоненту «Медсестринство у внутрішній медицині» спеціальність 223 Медсестринство, освітньо-професійна програма «Сестринська справа» освітньо-кваліфікаційного рівня фаховий молодший бакалавр груп III МС 11, 4МСф 1-5 загальною кількістю 36 білетів. Кожен з білетів складається з двох теоретичних запитань та ситуаційної задачі з трьома запитаннями та практичною навичкою. Для проведення теоретичної частини семестрового екзамену розроблено банк тестів у кількості 100 питань у MOODLE.

Неділько Р.В. зав. кафедри про необхідність розробити еМНКД з освітніх компонент, які закріплені за кафедрою до 1 травня 2026 року

Список відповідальних за наповнення еМНКД

№з/п	Освітній компонент	ОПП	Відповідальний викладач
1	Внутрішня медицина з оцінкою результатів досліджень	ОПП ЛД, бакалаври	Неділько Р.В.
2	Дерматологія та венерологія з оцінкою результатів досліджень	ОПП ЛД	Бялий А.О.
3	Здоров'я громад	ОПП Медсестринство, магістри	Бялий А.О.

4	Інфекційний контроль та інфекційна безпека	ОПП Медсестринство, магістри	Лапан О.
5	Клінічне медсестринство у внутрішній медицині	ОПП СС, бакалаври	Неділько Р.В.
6	Комунікація, людяність та емпатія в медсестринстві	ОПП Медсестринство, магістри	Лапан О.
7	Маніпуляційна техніка (ВК)		
8	Медсестринство в геронтології та геріатрії з паліативною допомогою	ОПП СС ФМБ, бак	Янків С.В. – бакалаври Яремчук О.В. - ФМБ
9	Медсестринство в дерматології та венерології	ОПП СС, АК, бакалаври, ФМБ.	Костів З.П.
10	Медсестринство в сімейній медицині	ОПП СС, бакалаври	Янків С.В
11	Медсестринство в сімейній медицині з паліативною допомогою	ОПП СС, АК, ФМБ,	Яремчук О.В.
12	Медсестринство у внутрішній медицині	ОПП СС, бакалаври, ФМБ	Жубрид М.Т.
13	Медсестринські теорії та процес		Дуб Н.Є.
14	Менеджмент геронтологічної та паліативної допомоги	ОПП Медсестринство магістри	Янків/Яремчук
15	Менеджмент медсестринства в інклюзивному середовищі	ОПП Медсестринство, магістри	Кушнірук А.
16	Менеджмент медсестринської діяльності у внутрішній медицині	ОПП Медсестринство, магістри	Неділько Р.В.
17	Менеджмент та лідерство в медсестринстві		Дуб Н.Є
18	Основи внутрішньої медицини	ОПП Стоматологія	Тверда І.І
19	Основи внутрішньої	ОПП ЛД	Тверда І.І.

	медицини та невідкладні стани		
20	Основи дерматології та венерології	ОПП СТ	Бялий А.О.
21	Основи медичних знань	ОПП Психологія	Кузьменко О.В.
22	Основи медсестринства	ОПП Сестринська справа, ФМБ, бакалаври	Костерева Н.В – ФМБ, Кузьменко О.В.- бакалаври
23	Основи менеджменту та управління		
24	Психологія праці та управління		
25	Сучасний управлінець в медсестринстві		Дуб Н.Є.

Голова засідання

Секретар засідання




к. держ. упр. Неділько Р.В.

Білобровка В.Ю.